

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

โรงพยาบาลนาโยง ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เฉพาะงบดำเนินงานและงบลงทุน จากงานพัสดุ กลุ่มงานเภสัชกรรม กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ กลุ่มงานทันตกรรม และฝ่ายบริหารทั่วไป เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ของหน่วยงานภาครัฐ ที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่จะต้องแสดงออกถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเกิดความคุ้มค่าสมประโยชน์ต่อภาครัฐ

ผลการดำเนินการในภาพรวม

ในปีงบประมาณ 2561 โรงพยาบาลนาโยงได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการต่าง ๆ ดังนี้

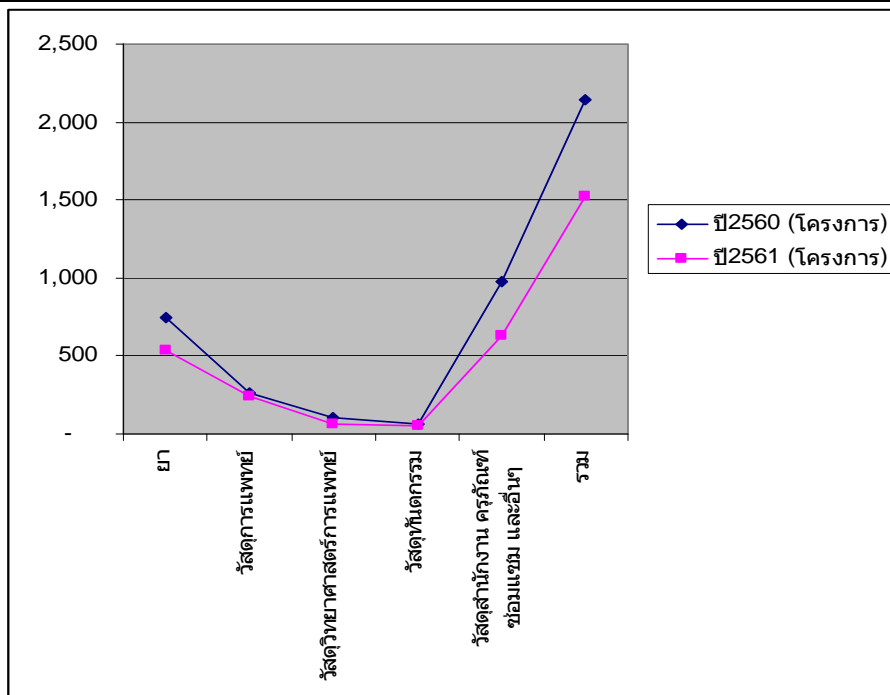
๑. ได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561 เพื่อเป็นค่าอินเทอร์เน็ต จำนวน 3 โครงการ เป็นเงิน 22,500 บาท และจัดสรรงบประมาณยาเสพติด เพื่อจัดซื้อยา จำนวน 16 โครงการ เป็นเงิน 748,655.35 บาท
๒. จัดซื้อจัดจ้าง ตามแผนเงินบำรุงโรงพยาบาลนาโยง จำนวน 1,526 โครงการ เป็นเงิน 33,126,418.10 บาท

รวมทั้งสิ้น 1,545 โครงการ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 33,897,573.45 บาท

ตารางที่ 1 แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

หน่วย : รายการ

ปีงบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง					
	จำนวนโครงการทั้งหมด	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก	e-Market	e-bidding	สอบราคา
ปี 2561	1,545	1,545 (100%)	-	-	-	-
ปี 2560	2,171	2,171 (100%)	-	-	-	-



การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลนาโยงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้น 1,545 โครงการ โดยใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้างเพียง 1 วิธี จากวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง 6 วิธี คือ วิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 2560 ซึ่งมีการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น 2,171 โครงการ ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ เนื่องจากการจัดซื้อจัดจ้างดำเนินการในลักษณะแยกจัดซื้อเป็นรายโครงการ จากความต้องการของหน่วยงานในโรงพยาบาลนาโยง ได้จัดทำแผนจัดซื้อรายการพัสดุแตกต่างกัน มูลค่าพัสดุแต่ละรายการไม่เกิน 500,000 บาท เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวงให้จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง

ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปี 2561 เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2560 พบว่ามีการจัดซื้อจัดจ้างรวม 1,545 โครงการ ลดลงจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 28

ตารางที่ 2 แสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง					
	จำนวนงบประมาณทั้งหมด	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก	e-Market	e-bidding	สอบราคา
ปี 2561	33,897,573.45	33,897,573.45 (100%)	-	-	-	-
ปี 2560	33,347,522.53	33,347,522.53 (100%)	-	-	-	-

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลนาโยงใช้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างทุกวิธีรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 33,897,573.45 บาท มีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ 100 ของวงเงินงบประมาณ ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 พบว่ามีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ 100 ของวงเงินงบประมาณเช่นเดียวกัน

ทั้งนี้ การจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 1,545 โครงการ เป็นการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงทั้งหมดทุกโครงการ ซึ่งได้ดำเนินการตามระเบียบของทางราชการ โดยคำนึงถึงความสำคัญและความจำเป็นในการใช้งานของกลุ่มงาน/ฝ่ายต่าง ๆ เป็นสำคัญ และพยายามจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินบำรุง เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของโรงพยาบาล

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลนาโยงในปีงบประมาณ 2561 ทุกโครงการใช้วิธีเฉพาะเจาะจง ซึ่งส่งผลให้สามารถจัดซื้อได้รวดเร็วและทันต่อความต้องการของหน่วยงานผู้ใช้พัสดุ แต่อาจเกิดความเสี่ยงเปรียบในเรื่องของการแข่งขันด้านคุณภาพและราคาสินค้าบางประเภทได้

ปัญหาอุปสรรคจากการปฏิบัติงานด้านจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2561

1. การจัดซื้อจัดหาพัสดุ บางหมวดรายจ่ายไม่เป็นไปตามแผนจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้ เนื่องจากหน่วยงานผู้ใช้พัสดุไม่ได้จัดทำแผนจัดซื้อไว้ตั้งแต่ต้นปี ส่งผลทำให้ต้องปรับแผนการจัดซื้อจัดจ้างบ่อย ๆ ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการล่าช้า และต้องรีบดำเนินการให้ทันเวลา ซึ่งมีความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่ผิดพลาด ไม่ถูกต้องตามระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

2. มีการจัดซื้อยา วัสดุการแพทย์ เกินแผนที่กำหนดไว้ เนื่องจากมีผู้ป่วยเข้ามาใช้บริการเป็นจำนวนมาก งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ

3. โรงพยาบาลนาโยงขาดสภาพคล่องทางการเงิน รายการครุภัณฑ์การแพทย์ และครุภัณฑ์ประเภทอื่น ๆ ที่ใช้อยู่มีสภาพชำรุดหลายรายการ ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมค่อนข้างสูง หากเกิดการชำรุดระหว่างปีงบประมาณ และไม่ได้จัดทำแผนจัดซื้อไว้ ส่งผลทำให้มีการจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน

4. มีการเปลี่ยนแปลงระบบการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งเจ้าหน้าที่พัสดุดังขาดความรู้ ความเข้าใจด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า

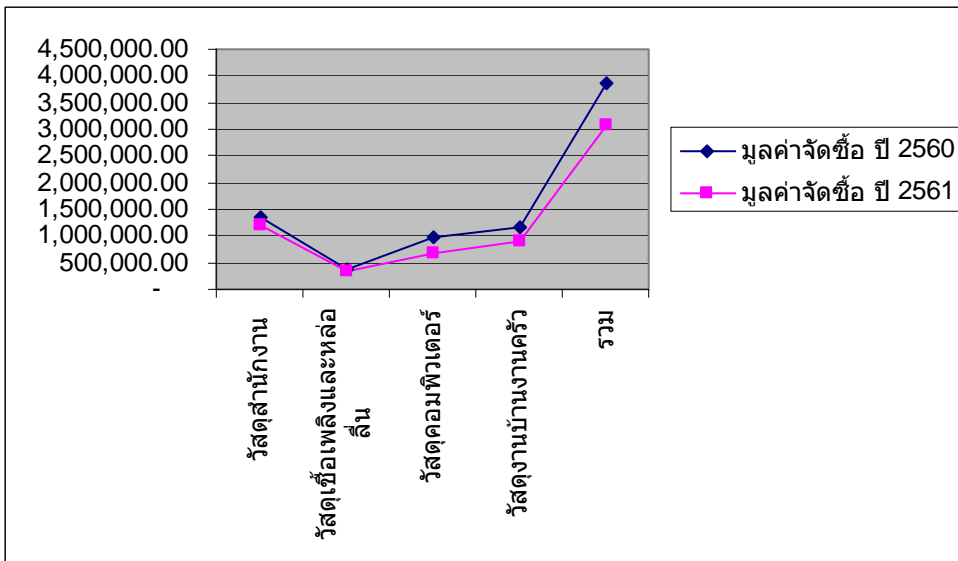
ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ตารางที่ 3 แสดงร้อยละความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

เปรียบเทียบมูลค่าจัดซื้อปีงบประมาณ 2560 กับ ปีงบประมาณ 2561

ในปีงบประมาณ 2561 โรงพยาบาลนาโยงกำหนดตัวชี้วัดให้มีการลดการใช้วัสดุสิ้นเปลือง 10% ผลการดำเนินการเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 2560 ปรากฏรายละเอียด ดังนี้

รายการ	มูลค่าจัดซื้อปี2560	มูลค่าจัดซื้อปี2561	ลดลง	ร้อยละ
วัสดุสำนักงาน	1,359,235.52	1,186,695	172,540.52	12.69
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	360,000.00	343,850.33	16,149.67	4.49
วัสดุคอมพิวเตอร์	957,312.00	665,260.00	292,052.00	30.51
วัสดุงานบ้านงานครัว	1,179,586.10	881,549.00	298,037.10	25.27
รวม	3,856,133.62	3,077,354.33	778,779.29	20.20



ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ปี 2561 พบว่าโรงพยาบาลนาโยงสามารถลดรายจ่ายเพื่อประหยัดงบประมาณจัดซื้อวัสดุสิ้นเปลืองตามหมวดรายจ่าย ดังต่อไปนี้

1. วัสดุสำนักงาน ลดลงร้อยละ 12.69
2. วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น ลดลงร้อยละ 4.49
3. วัสดุคอมพิวเตอร์ ลดลงร้อยละ 30.51
4. วัสดุงานบ้านงานครัว ลดลงร้อยละ 25.57

ภาพรวมสามารถลดรายจ่ายเพื่อประหยัดงบประมาณ ร้อยละ 20.20

แนวทางการปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

1. ในปีงบประมาณ 2562 โรงพยาบาลนาโยงกำหนดมาตรการประหยัดวัสดุสิ้นเปลืองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้หน่วยงานเบิกจ่ายตามความจำเป็นและประหยัด กำหนดให้ลดค่าใช้จ่ายวัสดุคอมพิวเตอร์ และวัสดุงานบ้านงานครัว อย่างน้อย 5%

2. จัดทำแผนจัดซื้อวัสดุปี 2562 โดยวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายวัสดุ ปี 2561 มีการควบคุมการเบิกจ่ายวัสดุให้เป็นไปตามแผน

3. งานพัสดุ ฝ่ายบริหารทั่วไปรายงานผลการเบิกจ่ายวัสดุสิ้นเปลืองของหน่วยงานทุกไตรมาส เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

4. รายงานการใช้จ่ายเงินตามแผนต่อคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลทุกเดือน

5. มีการทบทวนการใช้จ่ายยาโดยทีม PCT เพื่อวิเคราะห์การใช้จ่ายยาโดยทีมสหวิชาชีพ